|  |  | $\begin{gathered} \text { Bilan } \\ 2022 \end{gathered}$ | \% | $\begin{gathered} \text { Bilan } \\ 2023 \end{gathered}$ | \% |  |  | $\begin{aligned} & \text { Bilan } \\ & 2022 \end{aligned}$ | \% | $\begin{gathered} \text { Bilan } \\ 2023 \end{gathered}$ | \% |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Actifs |  |  |  |  |  | Passifs |  |  |  |  |  |
| Liquidités | 1 | 4’482.8 | 6.7\% | 7’452.9 | 10.5\% | Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services | 10 | -1'097.1 | 1.6\% | -1'855.3 | 2.6\% |
| Débiteurs assurances sociales | 2 | 13.4 | 0.0\% | 15.8 | 0.0\% | Créditeurs assurances sociales | 11 | -44.8 | 0.1\% | -51.6 | 0.1\% |
| Débiteurs sections | 2 | 2'731.1 | 4.1\% | 424.1 | 0.6\% | Créditeurs sections | 11 | -57.8 | 0.1\% | -716.4 | 1.0\% |
| Autres débiteurs | 2 | 224.5 | 0.3\% | 1'139.1 | 1.6\% | Autres créditeurs | 11 | -34.7 | 0.1\% | -28.8 | 0.0\% |
| Autres créances | 3 | 54.6 | 0.1\% | 120.8 | 0.2\% | Passifs transitoires |  | -1'332.1 | 2.0\% | -831.0 | 1.2\% |
| Réserves | 4 | 67.8 | 0.1\% | 116.6 | 0.2\% | Provisions à court terme | 12 | -530.0 | 0.8\% | -554.1 | 0.8\% |
| Actifs transitoires |  | 267.0 | 0.4\% | 267.9 | 0.4\% |  |  |  |  |  |  |
| Actifs circulants |  | 7’841.2 | 11.8\% | 9’537.1 | 13.4\% | Capital étranger à court terme |  | -3'096.5 | 4.7\% | -4’037.1 | 5.7\% |
| Immobilisations financières | 5 | 49'753.3 | 74.7\% | 52'554.8 | 74.1\% | Fonds affectés à des fins spécifiques |  | -4'655.2 | 7.0\% | -5'380.9 | 7.6\% |
| Mobilier et appareils | 6 | 607.7 | 0.9\% | 881.2 | 1.2\% | Capital lié |  | -18'537.7 | 27.8\% | -19'408.4 | 27.3\% |
| Réserves naturelles | 7 | 0.0 | 0.0\% | 0.0 | 0.0\% | Total Capital affecté à des fins spécifiques |  | -23'192.9 | 34.8\% | -24'789.3 | 34.9\% |
| Immeubles exploités | 8 | 5'808.9 | 8.7\% | 5'491.7 | 7.7\% |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  | apital libre avec affectation interne |  | -3'373.1 | 5.1\% | -2'871.0 | 4.0\% |
|  |  |  |  |  |  | Capital libre sans affectation interne |  | -46'411.3 | 69.7\% | -36'912.9 | 52.0\% |
| Immeubles non exploités | 9 | 2’564.4 | 3.9\% | 2’503.3 | 3.5\% | Résultat |  | $9 \times 498.4$ | -14.3\% | -2'357.9 | 3.3\% |
| Actif immobilisé |  | 58'734.3 | 88.2\% | 61’431.1 | 86.6\% | Total Capital d'organisation |  | -40'286.1 | 60.5\% | -42'141.8 | 59.4\% |
| Total Actifs |  | 66'575.5 | 100.0\% | 70'968.2 | 100.0\% | Total Passifs |  | -66’575.5 | 100.0\% | -70'968.2 | 100.0\% |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura

|  |  | Décompte 2022 | Décompte 2023 | Augmentation/ diminuituion $2022 \rightarrow 2023$ | $\begin{aligned} & \text { Changements \% } \\ & 2022 \rightarrow 2023 \end{aligned}$ | $\begin{array}{r} \text { Budget } \\ 2023 \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Dons non affectés |  | 7'549.4 | 8'263.5 | 714.2 | 9.5 | 6'770.0 |
| Dons affectés à des fins spécifiques | 13 | 2'284.7 | 2'326.3 | 41.6 | 1.8 | 2'969.0 |
| Legs non affectés | 14 | 5'666.2 | 10'095.7 | 4’429.5 | 78.2 | 3'500.0 |
| Legs affectés à des fins spécifiques | 14 | 0.0 | 3'200.0 | 3'200.0 | 100.0 | 1'500.0 |
| Cotisations | 15 | 13'180.2 | 13'128.5 | -51.7 | -0.4 | 13'464.0 |
| Produits des réserves naturelles |  | 62.8 | 329.7 | 266.9 | 424.7 | 18.0 |
| Contributions du secteur public |  | 677.9 | 879.7 | 201.8 | 29.8 | 1'000.4 |
| Produits de prestations et autres recettes | 16 | 1'796.4 | 1'667.2 | -129.2 | -7.2 | 1'764.8 |
| Produit d'exploitation |  | 31'217.6 | 39’890.6 | 8’673.0 | 27.8 | 30'986.2 |
| Constribution et donations versées | 17 | -9'253.4 | -10'557.8 | -1'304.4 | 14.1 | -10'991.4 |
| Charges de personnel | 18 | -11’019.2 | -11'708.9 | -689.7 | 6.3 | -12'221.5 |
| Frais de fonctionnement | 19 | -12'625.5 | -12'777.5 | -152.0 | 1.2 | -15'357.4 |
| Amortissements | 20 | -694.8 | -601.3 | 93.4 | -13.4 | -689.5 |
| Charges d'exploitation | 21 | -33'592.9 | -35’645.6 | -2'052.7 | 6.1 | -39'259.8 |
| Résultat d'exploitation des prestations |  | -2'375.3 | 4’245.0 | 6'620.3 | -278.7 | -8'273.7 |
| Résultat financier et activités annexes | 22 | -8'983.7 | -792.9 | 8'190.8 | -91.2 | 1'342.5 |
| Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes |  | -8'983.7 | -792.9 | 8'190.8 | -91.2 | 1'342.4 |
| Résultat hors fonds |  | -11'359.0 | 3'452.1 | 14'811.1 | -130.4 | -6'931.3 |
| Prélèvements sur fonds et capital lié |  | 1'853.7 | 1'742.5 | -111.3 | -6.0 | 2'254.0 |
| Affectations à des fonds et capital lié |  | -345.3 | -3'338.8 | -2'993.5 | 866.9 | -282.0 |
| Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié |  | 1'508.4 | -1'596.3 | -3'104.7 | -205.8 | 1'972.0 |
| Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation |  | -9'850.6 | 1'855.7 | 11’706.3 | -118.8 | -4'959.3 |
| Prélèvements sur capital libre |  | 352.2 | 502.2 | 150.0 | 42.6 | 2'001.7 |
| Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre |  | 352.2 | 502.2 | 150.0 | 42.6 | $2 ' 001.7$ |
| Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne |  | -9'498.4 | 2’357.9 | 11'856.3 | -124.8 | -2'957.6 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO
ZEWO

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations

Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes

## Résultat hors fond

Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation

Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis

1. Protection de la nature sur le terrain
en KCHF

|  |  |
| ---: | ---: |
| Décompte | Décompte |
| 2022 | 2023 |

Augmentation/

| Augmentation/ |  |  |
| ---: | ---: | ---: |
| diminuituion | Changements \% | Budget |
| $2022 \rightarrow 2023$ | $2022 \rightarrow 2023$ | 2023 |


| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1'740.1 | 1'883.4 | 143.3 | 8.2 | 2'077.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 3'200.0 | 3'200.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 61.8 | 328.7 | 266.9 | 431.6 | 18.0 |
| 390.0 | 552.6 | 162.6 | 41.7 | 460.0 |
| 2.5 | 0.2 | -2.3 | -91.8 | 1.0 |
| 2'194.4 | 5'964.8 | 3'770.4 | 171.8 | 2'556.0 |
| -1'807.3 | -2'418.0 | -610.7 | 33.8 | -2'726.0 |
| -1'651.1 | -1'653.0 | -1.9 | 0.1 | -1'671.8 |
| -1'144.8 | -2'182.1 | -1'037.3 | 90.6 | -1'649.1 |
| -20.0 | -20.0 | 0.0 | 0.0 | -20.0 |
| -4'623.2 | -6'273.1 | -1'649.9 | 35.7 | -6'066.8 |
| -2'428.8 | -308.3 | 2'120.6 | -87.3 | -3'510.8 |
| -310.7 | -298.7 | 12.0 | -3.9 | -444.4 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -310.7 | -298.7 | 12.0 | -3.9 | -444.4 |
| -2'739.6 | -607.0 | 2'132.6 | -77.8 | -3'955.2 |
| 1'389.2 | 1'359.6 | -29.5 | -2.1 | 1'790.0 |
| -317.9 | -3'216.3 | -2'898.3 | 911.6 | -250.0 |
| 1'071.2 | -1'856.6 | -2'927.9 | -273.3 | 1'540.0 |
| -1'668.3 | -2'463.6 | -795.3 | 47.7 | -2'415.2 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -1'668.3 | -2'463.6 | -795.3 | 47.7 | -2'415.2 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO
2. Politique de protection de la nature
en KCHF
(2)

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations
Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes

## Résultat hors fonds

Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements (+)/affectations (-) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation
Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis

| en KCHF |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Décompte 2022 | Décompte 2023 | Augmentation/ diminuituion $2022 \rightarrow 2023$ | Changements \% $2022 \rightarrow 2023$ | Budget |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 132.7 | 274.7 | 142.0 | 107.0 | 527.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.4 |
| 256.7 | 192.4 | -64.4 | -25.1 | 204.0 |
| 389.4 | 467.1 | 77.7 | 19.9 | 764.4 |
| -1'031.9 | -952.8 | 79.2 | -7.7 | -601.0 |
| -1'330.4 | -1’383.2 | -52.8 | 4.0 | -1'464.0 |
| -934.9 | -1'118.0 | -183.1 | 19.6 | -3'310.4 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -3'297.2 | -3'453.9 | -156.7 | 4.8 | -5'375.4 |
| -2'907.8 | -2'986.8 | -79.1 | 2.7 | -4'611.1 |
| -342.5 | -301.7 | 40.8 | -11.9 | -344.6 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -342.5 | -301.7 | 40.8 | -11.9 | -344.6 |
| -3'250.3 | -3'288.6 | -38.3 | 1.2 | -4'955.7 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -3'250.3 | -3'288.6 | -38.3 | 1.2 | -4'955.7 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2'000.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2'000.0 |
| -3'250.3 | -3'288.6 | -38.3 | 1.2 | -2'955.7 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO
ZEWO

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations
Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes
Résultat hors fonds
Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements (+)/affectations (-) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation

Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis

## 3. Communication et marketing Communication

en KCHF

Augmentation/
Décompte Décompte diminuituion Changements \% $2022 \rightarrow 2023$
$2022 \rightarrow 2023$

| 0.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 244.0 | 242.2 | -1.8 | -0.7 | 276.6 |
| 244.0 | 267.2 | 23.2 | 9.5 | 276.6 |
| -7.9 | -8.5 | -0.5 | 6.9 | -4.0 |
| -1’219.8 | -1’326.5 | -106.7 | 8.7 | -1'424.9 |
| -1'342.2 | -1’458.9 | -116.7 | 8.7 | -1'661.7 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -2'569.9 | -2'793.9 | -224.0 | 8.7 | -3'090.6 |
| -2,325.9 | -2'526.7 | -200.8 | 8.6 | -2'814.0 |
| -246.3 | -252.5 | -6.2 | 2.5 | -329.0 |
| -1.0 | -31.9 | -30.9 | 3'028.6 | 0.0 |
| -247.3 | -284.4 | -37.1 | 15.0 | -329.0 |
| -2'573.2 | -2'811.1 | -237.9 | 9.2 | -3'143.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -2'573.2 | -2'811.1 | -237.9 | 9.2 | -3'143.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -2'573.2 | -2'811.1 | -237.9 | 9.2 | -3'143.0 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

## 3. Communication et marketing Campagnes



Augmentation/
dimenmentation/
diminuion $2022 \rightarrow 2023$

Changements \% $2022 \rightarrow 2023$

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations
Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes
Résultat hors fonds
Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements (+)/affectations (-) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation
Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis

| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 185.5 | 0.8 | -184.8 | -99.6 | 330.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 9.4 | 0.1 | -9.3 | -99.0 | 0.0 |
| 194.9 | 0.9 | -194.1 | -99.6 | 330.0 |
| -7.4 | 0.0 | 7.4 | -100.0 | 0.0 |
| -270.9 | -238.7 | 32.2 | -11.9 | -257.6 |
| -444.6 | -749.9 | -305.2 | 68.6 | -670.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -722.9 | -988.5 | -265.6 | 36.7 | -927.6 |
| -527.9 | -987.7 | -459.7 | 87.1 | -597.6 |
| -27.4 | 0.0 | 27.4 | -100.0 | -68.4 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -27.4 | 0.0 | 27.4 | -100.0 | -68.4 |
| -555.4 | -987.7 | -432.3 | 77.8 | -666.0 |
| 0.2 | 0.0 | -0.2 | -100.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.2 | 0.0 | -0.2 | -100.0 | 0.0 |
| -555.2 | -987.7 | -432.5 | 77.9 | -666.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -555.2 | -987.7 | -432.5 | 77.9 | -666.0 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations
Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes

## Résultat hors fonds

Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements (+)/affectations (-) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation

Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme ( + ) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis
3. Communication et marketing
Récolte de fonds
en KCHF

|  |  |
| ---: | ---: |
| Décompte | Décompte |
| 2022 | 2023 | Augmentation/ $\begin{array}{rr}\text { diminuituion } & \text { Changements } \% \\ 2022 \rightarrow 2023 & 2022 \rightarrow 2023\end{array}$ $2022 \rightarrow 2023$


| 7'549.2 | 8'238.1 | 689.0 | 9.1 | 6'765.0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 0.1 | 7.0 | 6.9 | 11'550.0 | 0.0 |
| 5'666.2 | 10’095.7 | 4’429.5 | 78.2 | 3'500.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1'500.0 |
| 13'180.2 | 13'128.4 | -51.8 | -0.4 | 13'464.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -0.3 | 0.0 | 0.3 | -100.0 | 0.0 |
| 26’395.4 | 31'469.2 | 5'073.8 | 19.2 | 25,229.0 |
| -5.8 | -5.0 | 0.8 | -13.9 | 0.0 |
| -593.8 | -696.1 | -102.3 | 17.2 | -668.9 |
| -6'520.3 | -4’808.4 | 1'711.9 | -26.3 | -5'316.6 |
| -74.3 | -7.4 | 66.9 | -90.0 | 0.0 |
| -7'194.3 | -5'516.9 | 1'677.3 | -23.3 | -5'985.5 |
| 19'201.2 | 25'952.3 | 6'751.1 | 35.2 | 19'243.5 |
| -125.8 | -152.1 | -26.3 | 20.9 | -157.4 |
| -36.6 | -37.2 | -0.7 | 1.8 | -47.5 |
| -162.4 | -189.3 | -26.9 | 16.6 | -204.9 |
| 19’038.8 | 25'763.0 | 6'724.2 | 35.3 | 19'038.6 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 19’038.8 | 25'763.0 | 6'724.2 | 35.3 | 19'038.6 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 19’038.8 | 25'763.0 | 6'724.2 | 35.3 | 19’038.6 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO
4. 5. Frais administratifs
ratifs
en KCHF

| Décompte 2022 | Décompte 2023 | Augmentation/ diminuituion $2022 \rightarrow 2023$ | Changements \% $2022 \rightarrow 2023$ | Budget 2023 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 160.0 | 90.0 | -70.0 | -43.8 | 30.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 225.0 |
| 61.9 | -9.4 | -71.3 | -115.2 | 13.0 |
| 221.9 | 80.6 | -141.3 | -63.7 | 268.0 |
| -30.4 | -12.3 | 18.2 | -59.7 | -39.0 |
| -2'461.2 | -2'872.9 | -411.7 | 16.7 | -2'995.6 |
| -1'031.9 | -1'223.9 | -192.0 | 18.6 | -1'270.5 |
| -169.9 | -149.1 | 20.8 | -12.2 | -210.2 |
| -3'693.4 | -4'258.1 | -564.7 | 15.3 | -4'515.3 |
| -3'471.5 | -4'177.5 | -706.0 | 20.3 | -4'247.3 |
| 1'269.0 | 1'151.8 | -117.1 | -9.2 | 1'536.1 |
| -8'942.2 | -631.9 | 8 '310.3 | -92.9 | 1'390.0 |
| -7'673.3 | 519.9 | 8'193.2 | -106.8 | 2'926.1 |
| -11'144.8 | -3'657.6 | 7’487.1 | -67.2 | -1'321.2 |
| 31.0 | 54.8 | 23.8 | 76.9 | 0.0 |
| -27.4 | -122.5 | -95.1 | 347.4 | -32.0 |
| 3.6 | -67.7 | -71.3 | -1'991.8 | -32.0 |
| -11'141.2 | -3'725.4 | 7'415.8 | -66.6 | -1'353.2 |
| 351.7 | 501.7 | 150.0 | 42.7 | 1.7 |
| 351.7 | 501.7 | 150.0 | 42.7 | 1.7 |
| -10'789.5 | -3'223.7 | 7'565.8 | -70.1 | -1'351.5 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO
ZEWO

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations
Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes

## Résultat hors fond

Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements (+)/affectations (-) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation
Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis
6. Sections

Augmentation/

| Décompte | Décompte |
| ---: | ---: |
| 2022 | 2023 |


| Augmentation/ |  |
| ---: | ---: |
| diminuituion | Changements \% |
| $2022 \rightarrow 2023$ | $2022 \rightarrow 2023$ |

en KCHF

Budget 2023

| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 33.0 | 5.0 | -28.0 | -84.8 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 2.0 | 2.8 | 0.8 | 39.3 | 0.0 |
| 35.0 | 7.8 | -27.2 | -77.6 | 0.0 |
| -6'096.7 | -6'662.9 | -566.2 | 9.3 | -7'100.0 |
| -483.1 | -494.3 | -11.1 | 2.3 | -434.8 |
| -112.8 | -84.2 | 28.6 | -25.4 | -30.8 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -6'692.6 | -7'241.4 | -548.7 | 8.2 | -7'565.5 |
| -6'657.6 | -7'233.5 | -575.9 | 8.7 | -7'565.5 |
| -130.4 | -140.9 | -10.5 | 8.0 | -110.9 |
| -0.3 | 0.0 | 0.3 | -100.0 | 0.0 |
| -130.8 | -140.9 | -10.2 | 7.8 | -110.9 |
| -6'788.3 | -7'374.4 | -586.1 | 8.6 | -7’676.4 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -6'788.3 | -7’374.4 | -586.1 | 8.6 | -7’676.4 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -6'788.3 | -7'374.4 | -586.1 | 8.6 | -7’676.4 |

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO
7. Education à l'environnement

Augmentation/

| Décompte | Décompte |
| ---: | ---: |
| 2022 | 2023 |

Augmentation/
diminuituion

| diminuituion | Changements \% |
| ---: | ---: |
| $2022 \rightarrow 2023$ | $2022 \rightarrow 2023$ |

en KCHF
(2)

Dons non affectés
Dons affectés à des fins spécifiques
Legs non affectés
Legs affectés à des fins spécifiques
Cotisations
Produits des réserves naturelles
Contributions du secteur public
Produits de prestations et autres recettes
Produit d'exploitation
Constribution et donations versées
Charges de personnel
Frais de fonctionnement
Amortissements
Charges d'exploitation
Résultat d'exploitation des prestations
Répartition des frais administratifs
Résultat financier et activités annexes
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes

## Résultat hors fonds

Prélèvements sur fonds et capital lié
Affectations à des fonds et capital lié
Total Prélèvements $(+)$ / affectations ( - ) fonds et capital lié
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation

Prélèvements sur capital libre
Total Entnahme ( + ) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung
Jahresergebnis

| 0.2 | 0.4 | 0.2 | 124.0 | 5.0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 33.3 | 65.5 | 32.2 | 96.7 | 5.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.0 | 0.1 | 0.1 | 0.0 | 0.0 |
| 1.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 287.9 | 327.1 | 39.2 | 13.6 | 282.0 |
| 1'220.1 | 1'238.9 | 18.8 | 1.5 | 1'270.2 |
| 1'542.5 | 1'633.0 | 90.4 | 5.9 | 1'562.2 |
| -266.0 | -498.5 | -232.5 | 87.4 | -521.4 |
| -3'008.9 | -3'044.3 | -35.4 | 1.2 | -3'304.1 |
| -1'093.9 | -1'152.1 | -58.2 | 5.3 | -1'448.4 |
| -430.6 | -424.9 | 5.7 | -1.3 | -459.3 |
| -4'799.5 | -5'119.7 | -320.3 | 6.7 | -5'733.1 |
| -3'256.9 | -3'486.8 | -229.8 | 7.1 | -4'170.9 |
| -85.8 | -5.9 | 79.9 | -93.1 | -81.5 |
| -3.5 | -1.1 | 2.4 | -68.1 | 0.0 |
| -89.3 | -7.0 | 82.3 | -92.2 | -81.5 |
| -3'346.3 | -3'493.8 | -147.5 | 4.4 | -4'252.4 |
| 433.4 | 328.0 | -105.4 | -24.3 | 464.0 |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 433.4 | 328.0 | -105.4 | -24.3 | 464.0 |
| -2'912.8 | -3'165.7 | -252.9 | 8.7 | -3'788.4 |
| 0.5 | 0.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 0.5 | 0.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| -2'912.4 | -3'165.3 | -252.9 | 8.7 | -3'788.4 |

## Tableau de financement 2023

In TCHF

|  | $\begin{array}{r} \text { Compte } \\ 2022 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { Compte } \\ 2023 \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: |
| Fonds issus des activités opérationnelles | -4’408 | 7'167 |
| Résultat d'exploitation sans les fonds et sans la modification du capital de l'organisation | -11'359 | 3'452 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 695 | 601 |
| Bénéfices/pertes sur les intérêts non liquides | 8'998 | -1'935 |
| Augmentation / Diminution des immobilisations financières et autres produits | 0 | 2'833 |
| Augmentation / Diminution des stocks | -32 | -49 |
| Augmentation / Diminution des débiteurs et autres créances | -2'260 | 1'324 |
| Augmentation / Diminution des actifs transitoires | 13 | -1 |
| Augmentation / Diminution des créanciers | -1'305 | 1'418 |
| Augmentation / Diminution des passifs transitoires | 698 | -501 |
| Augmentation / Diminution des provisions | 144 | 24 |
| Fonds issus des activités d'investissement | -1'201 | -4'197 |
| Investissements / Désinvestissements immobilisations financières et autres produits | -1'148 | -3'700 |
| Investissements Immeubles exploités | 0 | -17 |
| Investissements installation solaire | 0 | -185 |
| Investissements mobilier et appareils | -46 | -272 |
| Investissements immeubles | -6 | -22 |
| Fonds issus des activités de financement | 0 | 0 |
| Total Fonds | -5'608 | 2'970 |
| Augmentation / Diminution des liquidités | -5'608 | 2'970 |
| Etat des liquidités au 1er janvier | 10'091 | 4'483 |
| Etat des liquidités au 31 décembre | 4’483 | 7’453 |

## pro natura

## Variation du capital

En milliers de francs suisses (kCHF)

| Capital des fonds affectés | $\begin{array}{r} \text { Bilan au } \\ 31.12 .2022 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { Entrées } \\ 2023 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { Sorties } \\ 2023 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { Intérêts } \\ 2023 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { Bilan au } \\ 31.12 .2023 \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Fonds pour les achats de terrain dans les montagnes suisses | 282 | 0 | 0 | 5 | 287 |
| Fonds Reinhart pour des projets en Valais | 65 | 0 | 0 | 1 | 66 |
| Fonds Thurnheer-Jenni, projets liés à la protection des eaux et à la renaturation, ainsi qu'à la protection de biotopes et de marais | 4284 | 0 | 357 | 69 | 3996 |
| Fonds von Mechel pour la recherche scientifique dans les réserves | 24 | 0 | 10 | 0 | 14 |
| Fonds pour les achats de terrain | 0 | 1000 | 0 | 18 | 1018 |
| Fonds dédié au renforcement de la biodiversité | 3137 | 16 | 429 | 0 | 2724 |
| Fonds dédié au renforcement des compétences environnementales et du lien avec la nature | 100 | 0 | 50 | 0 | 50 |
| Fonds d'investissement | 15301 | 2230 | 897 | 0 | 16634 |
| Total | 23193 | 3246 | 1743 | 93 | 24789 |


| Capital de l'organisation | Bilan au | Entrées | Sorties | Intérêts | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Capital libre avec affectation interne | 3373 | 0 | 502 | 0 | 2871 |
| Capital libre sans affectation interne | 46411 | -9498 | 0 | 0 | 36913 |
| Affectation/prélèvement résultat financier | -9498 | 2358 | -9498 | 0 | 2358 |
| Total | $\mathbf{4 0} \mathbf{2 8 6}$ | $\mathbf{7 1 4 0}$ | $\mathbf{- 8 9 9 6}$ | $\mathbf{0}$ | $\mathbf{4 2} \mathbf{1 4 2}$ |

## pro natura

## Annexe au compte d'exploitation

## Généralités sur la présentation des comptes

La présentation des comptes de l'association Pro Natura - Ligue suisse pour la protection de la nature, Bâle est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP FER) et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (true and fair view). Les comptes annuels sont conformes à la législation suisse, aux statuts de l'organisation et aux statuts de la fondation ZEWO (service spécialisé des organisations d'utilité publique collectant des dons). Les chiffres ci-dessous se rapportent à l'exercice 2023. En cas d'écarts importants par rapport à l'exercice 2022, ceux-ci sont expliqués en détail. Sauf mention contraire, tous les chiffres sont donnés en milliers de francs suisses (kCHF).

## Collaboration avec les organisations partenaires

L'Association centrale Pro Natura n'a pas de filiales dans lesquelles elle exerce ou pourrait exercer une influence dominante sur la base d'un contrôle et d'une gestion en commun.
L'Association centrale est divisée en sections couvrant le territoire d'un ou de plusieurs cantons. Chaque section s'organise comme une association indépendante dans le cadre des statuts de Pro Natura. Les sections utilisent le logo et l'image de Pro Natura.

## Transactions avec les parties liées

Les organisations et institutions suivantes sont considérées comme des parties liées :

## Sections

L'Association centrale est divisée en 23 sections. Les sections ne perçoivent pas directement de cotisations. Elles reçoivent leur part annuelle de l'Association centrale conformément à la décision du Conseil des délégués. L'Association centrale soutient en outre les sections par le biais de compensations financières et de contributions pour des projets et l'entretien des réserves naturelles.

## Transactions en monnaies étrangères

Les avoirs en monnaies étrangères sont évalués aux cours suivants :

| EUR | $=$ | 0.9294 CHF |  |
| :--- | :--- | :--- | :--- |
| USD | 1 | $=0.8419 \mathrm{CHF}$ |  |
| CNH 100 | $=11.8199 \mathrm{CHF}$ |  |  |
| DKK 100 | $=12.4812 \mathrm{CHF}$ |  |  |
| GBP | 1 | $=$ | 1.0730 CHF |
| HKD 1 | $=$ | 0.1078 CHF |  |
| NOK 100 | $=8.3065 \mathrm{CHF}$ |  |  |
| TWD 100 | $=$ | 2.7424 CHF |  |

## 1. Liquidités

Les avoirs en caisse et bancaires sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

## 2. Créances résultant de livraisons et de prestations

Les créances vis-à-vis de tiers sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: |
| Vente de marchandises | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Sections Pro Natura | 23 | 4 |
| Débiteurs assurances sociales | 2731 | 424 |
| Compte courant administration d'immeubles Lausanne | 13 | 16 |
| Compte courant administration d'immeubles Zurich | 127 | 118 |
| Compte courant Juraweid communauté de copropriétaires | 0 | 968 |
| Total | 74 | 49 |

## pro natura

## 3. Autres créances

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Avoir impôt anticipé | 32 | 48 |
| Impôt préalable avant décompte TVA déf. (reçu) | 23 | 73 |
| Avoir impôt | $\mathbf{5 5}$ | $\mathbf{1 2 1}$ |

## 4. Stocks

Les stocks de marchandises sont évalués aux coûts d’acquisition.

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: |
|  | 31.12 .2022 | 31.12 .2023 |
| Stocks de marchandises | 68 | 117 |

## 5. Immobilisations financières

Les titres sont portés au bilan à leur cours actuel. Les placements sont conformes au Règlement pour les placements de Pro Natura et sont principalement axés sur la préservation de la valeur du patrimoine et sur la durabilité. Les taux d'intérêt de l'hypothèque et du prêt sont ceux du marché.

|  | $\begin{array}{r} \text { Bilan au } \\ 31.12 .2022 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { Bilan au } \\ 31.12 .2023 \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: |
| Obligations CHF | 9421 | 15056 |
| Obligations en monnaies étrangères | 365 | 353 |
| Actions CHF | 10123 | 11079 |
| Actions en monnaies étrangères | 8776 | 7511 |
| Autres placements CHF | 358 | 329 |
| Immeubles CHF | 3580 | 3726 |
| Autres placements alternatifs CHF | 7478 | 7685 |
| Autres placements alternatifs en monnaies étrangères | 4374 | 3984 |
| Autres fonds de placement CHF | 2786 | 2926 |
| Contrat à terme CHF | 285 | 45 |
| Ökosar | 817 | 794 |
| Hypothèque (prêt locatif Gundeldingerfeld) | 1150 | 1050 |
| Prêt aux installations solaires | 240 | 160 |
| Prêt aux sections | 0 | 690 |
| Réserve de fluctuation de valeur placements financiers | 0 | -2833 |
| Total | 49753 | 52555 |

La réserve de fluctuation de valeur est calculée de la manière suivante :

|  | Bilan au | Bilan au |  |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
|  | $\%$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Actions | 0 | 0 | -1858 |
| Autres placements (immeubles, fonds de placement, contrat à terme)5 | 0 | -975 |  |
| Obligations | 0 | 0 | 0 |
| Total |  | $\mathbf{0}$ | $\mathbf{- 2 8 3 3}$ |

## pro natura

6.1 Autres immobilisations corporelles 2023

L'installation solaire sur le toit du Secrétariat général à Bâle a été financée en 2003 en collaboration avec Pro Natura Bâle. Les coûts de réalisation se sont élevés à kCHF 278 après déduction des subventions obtenues. La quote-part de l'Association centrale s'est élevée à kCHF 139. Cette quote-part fait l'objet d'un amortissement linéaire sur 20 ans. La durée d'amortissement de 20 ans est prescrite par les services industriels de Bâle-Ville, qui rachètent l'électricité produite à prix coûtant. En 2023, des investissements dans différentes installations solaires ont été réalisés par le biais de la société Solarify. Le mobilier et les appareils sont évalués aux coûts d’acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. On compte sur une durée d'utilisation de 10 ans pour le mobilier et les appareils, de 3 ans pour les appareils informatiques et un véhicule électrique d'occasion à Aletsch et de 10 ans pour la banque de données des membres.

| Installation solaire | $\begin{array}{c}\text { Mobilier et } \\ \text { appareils }\end{array}$ | $\begin{array}{rl}\text { InformatiqueBanque données } \\ \text { et véhicule }\end{array}$ | Total |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| membres |  |  |  |$)$

6.2 Autres immobilisations corporelles 2022

| Installation solaire | $\begin{array}{c}\text { Mobilier et } \\ \text { appareils }\end{array}$ | $\begin{array}{l}\text { InformatiqueBanque données } \\ \text { et véhicule }\end{array}$ | Total |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| membres |  |  |  |$)$

## 7. Réserves naturelles

Les réserves naturelles sont inscrites au bilan pour un franc symbolique. Leur valeur pour l'environnement n'est pas de nature comptable.

## pro natura

### 8.1 Immeubles exploités 2023

Les immeubles exploités sont évalués aux coûts d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les amortissements sont calculés sur une durée d'utilisation de 40 ans. Lors de l'achat Juraweid, seuls les bâtiments ont été portés au bilan, la part de terrain a été affectée aux réserves naturelles et imputée au compte courant.

|  | Villa Cassel | Château <br> Champ-Pittet | Annexe <br> Champ-Pittet | Juraweid | Total |  |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Valeurs d'acquisition 01.01.2023 | 7556 | 6697 | 1907 | 800 | 16960 |  |
| Entrées | 17 | 0 | 0 | 0 | 17 |  |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| Valeurs d'acquisition $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3 ~}$ | $\mathbf{7 5 7 3}$ | $\mathbf{6 6 9 7}$ | $\mathbf{1 9 0 7}$ | $\mathbf{8 0 0}$ | $\mathbf{1 6} \mathbf{9 7 7}$ |  |
|  |  |  |  | -1118 | -160 | -11151 |
| Amortissements cumulés 01.01 .2023 | -4100 | -5773 | -48 | -20 | -334 |  |
| Entrées | -99 | -167 | 0 | 0 | 0 |  |
| Sorties | 0 | 0 | $\mathbf{- 1 8 0}$ | $\mathbf{- 1 1} \mathbf{4 8 5}$ |  |  |
| Amortissements cumulés $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ | $\mathbf{4 1 9 9}$ | $\mathbf{5 9 4 0}$ | $\mathbf{- 1 1 6 6}$ | $\mathbf{- 1 8 0}$ |  |  |
| Total Immeubles exploités $\mathbf{2 0 2 3}$ | $\mathbf{3 3 7 4}$ | $\mathbf{7 5 7}$ | $\mathbf{7 4 1}$ | $\mathbf{6 2 0}$ | $\mathbf{5 4 9 2}$ |  |

### 8.2 Immeubles exploités 2022

|  | Villa Cassel | Château <br> Champ-Pittet | Annexe <br> Champ-Pittet | Juraweid |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | Total

### 9.1 Immeubles non exploités 2023

L'immeuble à Lausanne a été légué à Pro Natura en 2013. Il est porté au bilan à la valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements et en sus des investissements.

|  | Lausanne | Total |
| :--- | ---: | ---: |
| Valeurs d'acquisition 01.01.2023 | 3301 | 3301 |
| Entrées | 22 | 22 |
| Sorties | - | - |
| Valeurs d'acquisition 31.12.2023 | $\mathbf{3 3 2 3}$ | $\mathbf{3 3 2 3}$ |
| Amortissements cumulés 01.01 .2023 | -736 | -736 |
| Entrées | -84 | -84 |
| Sorties | - | - |
| Amortissements cumulés 31.12.2023 | $\mathbf{- 8 2 0}$ | $\mathbf{- 8 2 0}$ |
| Total Immeubles non exploités 2023 | $\mathbf{2 5 0 3}$ | $\mathbf{2 5 0 3}$ |

## pro natura

9.2 Immeubles non exploités 2022

|  | Lausanne | Total |
| :--- | ---: | ---: |
| Valeurs d'acquisition 01.01.2022 | 3295 | 3295 |
| Entrées | 6 | 6 |
| Sorties | 0 | 0 |
| Valeurs d'acquisition 31.12.2022 | $\mathbf{3 3 0 1}$ | $\mathbf{3 3 0 1}$ |
| Amortissements cumulés 01.01 .2022 | -654 | -654 |
| Entrées | -82 | -82 |
| Sorties | 0 | 0 |
| Amortissements cumulés $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{- 7 3 6}$ | $\mathbf{- 7 3 6}$ |
| Total Immeubles non exploités $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 5 6 5}$ | $\mathbf{2 5 6 5}$ |

## 10. Dettes résultant de livraisons et de prestations

Les dettes résultant de livraisons et de prestations sont évaluées à leur valeur nominale.

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Dettes envers les institutions de prévoyance | 0 | 214 |
| Autres dettes résultant de livraisons et de prestations | 1097 | 1641 |
| Total Dettes résultant de livraisons et de prestations | $\mathbf{1 0 9 7}$ | $\mathbf{1 8 5 5}$ |

## 11. Autres dettes à court terme

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: |
| Autres créditeurs | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Créditeurs assurances sociales | 34 | 29 |
| Sections Pro Natura (comptes courants) | 45 | 52 |
| Total Autres dettes à court terme | 58 | 716 |

## 12. Provisions

Solde d'heures supplémentaires et de vacances des collaborateur • rices au Secrétariat général à la fin de l'année.
Valeur comptable au 01.01.2022 ..... 385
Constitution 2022 ..... 145
Valeur comptable au 31.12.2022 ..... 530
Constitution 2023 ..... 24
Valeur comptable au 31.12.2023 ..... 554

## 13. Dons affectés à des fins spécifiques

Les recettes de dons affectés en 2023, qui s'élèvent à 2,3 millions de francs suisses, restent inchangées par rapport à l'année précédente et correspondent à peu près à la moyenne à long terme.

## 14. Legs

En 2023, un total de 13,3 millions de francs suisses de legs a été reçu (2022:5,7 millions de francs suisses), dont 3,2 millions de francs suisses de legs affectés (2022 : aucun leg affecté). Les legs et les dons sont comptabilisés à réception du paiement.

## pro natura

## 15. Cotisations des membres

En 2023, les cotisations des membres étaient de 13,1 millions de francs suisses, soit légèrement inférieures à celles de l'année précédente ( 13,2 millions de francs suisses).

## 16. Produits des prestations et autres produits

|  | $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ |
| :--- | ---: | ---: |
| Produits des centres Pro Natura | 1098 | 1019 |
| Produits de la boutique en ligne et de la vente d'autres articles | 258 | 259 |
| Produits des prestations | 234 | 158 |
| Autres produits | 206 | 232 |
| Total Produits des prestations et autres produits | $\mathbf{1 7 9 6}$ | $\mathbf{1 6 6 7}$ |

## 17. Cotisations versées et donations

|  | $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ |
| :--- | :--- | ---: | ---: |
| Péréquation financière aux sections | 4000 | 4400 |
| Part des cotisations des membres aux sections | 1821 | 1787 |
| Contributions aux projets des sections | 2305 | 2855 |
| Soutien projets tiers | 1127 | 1516 |
| Total Cotisations versées et donations | $\mathbf{9 2 5 3}$ | $\mathbf{1 0 5 5 8}$ |

## 18. Charges de personnel

Pro Natura dispose d'un système salarial transparent. La différence entre le salaire le plus bas et le salaire le plus élevé pour le même niveau d'ancienneté est de 1 sur 2 . Les sept membres de la direction (au total $605 \%$ de poste) gagnent en moyenne 951610 francs suisses brut par an.
Les membres du Comité central travaillent bénévolement. Compte tenu de la charge de travail importante, la présidente perçoit une indemnisation forfaitaire de 12000 francs suisses par an. Les membres du Comité central se font rembourser leurs frais de voyage, nuitées et autres menues dépenses. Les dix membres du Comité central ont travaillé bénévolement env. 1000 heures au total pour Pro Natura ; les délégué•es ont quant à eux travaillé env. 1200 heures, à titre bénévole également. Dans le cadre des missions de Pro Natura Actif, les bénévoles ont fourni au total 8640 heures de travail dans les réserves naturelles en sus des 2740 heures réalisées à l'échelle nationale par les groupes Jeunes + Nature (Conseil des jeunes, formation des responsables de groupes Jeunes + Nature, préparatifs pour Écotopia 2024).

En moyenne annuelle, le Secrétariat général a employé 102,9 personnes à durée indéterminée et 27,1 personnes à durée déterminée (2022:97 et 23,5 ). Cela correspond à 91,6 postes à plein temps (2022 : 86,5 ), dont 85,3 à Bâle, 32,2 sur le site de Champ-Pittet et 12,4 au Centre d'Aletsch.

|  | $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ |
| :--- | ---: | ---: |
| Charges de personnel pour les sections | 481 | 491 |
| Charges de personnel pour les projets | 7983 | 7857 |
| Charges de personnel pour la collecte de fonds et le marketing | 637 | 1087 |
| Charges de personnel pour l'administration | 1918 | 2273 |
| Total Charges de personnel | $\mathbf{1 1}$ | $\mathbf{0 1 9}$ |

## 19. Charges matérielles

|  | $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ |
| :--- | ---: | ---: |
| Charges pour les réserves naturelles | 113 | 84 |
| Autres charges liées à des projets | 5406 | 6824 |
| Charges pour la collecte de fonds et le marketing | 6914 | 5374 |
| Charges administratives | 192 | 495 |
| Total Charges matérielles | $\mathbf{1 2} \mathbf{6 2 5}$ | $\mathbf{1 2} 777$ |

## pro natura

## 20. Amortissements (cf. points 7-9)

## 21. Charges des prestations

Conformément à la méthode ZEWO pour l'évaluation de la structure des coûts des organisations d'utilité publique, les charges des prestations sont divisées en charges de projets, charges de collecte de fonds et charges administratives.

| Charges des prestations | Charges de <br> projets | Charges de <br> collecte fonds* | Charges <br> administratives | Total 2023 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Charges de personnel | 8349 | 1087 | 2273 | 11708 |
| Charges matérielles y c. amortissements | 17290 | 5990 | 656 | 23936 |
| Total | $\mathbf{2 5 6 3 9}$ | $\mathbf{7 0 7 7}$ | $\mathbf{2 9 2 9}$ | $\mathbf{3 5} \mathbf{6 4 5}$ |


| Charges des prestations | Charges de <br> projets | Charges de <br> collecte fonds* | Charges <br> administratives | Total 2022 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Charges de personnel | 8128 | 973 | 1918 | 11019 |
| Charges matérielles y c. amortissements | 15148 | 7054 | 372 | 22574 |
| Total | $\mathbf{2 3} \mathbf{2 7 6}$ | $\mathbf{8 0 2 7}$ | $\mathbf{2 2 9 0}$ | $\mathbf{3 3} \mathbf{5 9 3}$ |

*y c. 20 \% provenant de la communication et des campagnes

## 22. Résultat financier et activités annexes

L'année boursière 2023 a été plutôt réjouissante, contrairement à l'année précédente. Le résultat financier en résultant a permis de compenser une partie des pertes de l'année précédente ; en parallèle, des versements ont été réalisés dans les réserves de fluctuation de valeur afin d'amortir de futures pertes. Il faut toutefois souligner qu'il s'agit en général de bénéfices comptables ou de pertes comptables non réalisés. Le résultat financier évolue en permanence en fonction de l'évolution du marché.

Le résultat financier est composé comme suit :

|  | $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ |
| :--- | ---: | ---: |
| Produits de titres et immobilisations financières | 750 | 629 |
| Ajustement de la valeur des titres d'actifs immobilisés (non réalisés) | -8998 | 1935 |
| Immobilisations financières constitution réserve de fluctuation de valeur | 0 | -2833 |
| Produits nets d'immeubles non exploités | 190 | 122 |
| Gains sur les cours de titres et immobilisations financières | 3 | 264 |
| Taxes et frais bancaires, intérêts négatifs | -255 | -245 |
| Pertes sur les cours de titres | -108 | -41 |
| Total Résultat financier | $\mathbf{- 8 4 1 8}$ | $\mathbf{- 1 6 9}$ |
|  | $\mathbf{2 0 2 2}$ | $\mathbf{2 0 2 3}$ |
| Autres produits | 66 | $\mathbf{6 6}$ |
| Autres charges | $\mathbf{- 6 3 2}$ | $\mathbf{- 6 8 9}$ |
| Total Activités annexes | $\mathbf{- 5 6 6}$ | $\mathbf{- 6 2 3}$ |

## pro natura

## 23. Capital des fonds affectés

Le fonds pour les achats de terrain dans les montagnes suisses doit permettre l'achat de terrains dans les régions montagneuses à alpines. Le capital a rapporté $1,75 \%$ d'intérêts en 2023 (2022:0\%).

Le fonds Reinhart se base sur un legs. Il est dédié à des projets en Valais. Le capital a rapporté 1,75 \% d'intérêts en 2023 (2022:0\%).

Le fonds Thurnheer-Jenni provient d'un don de la Fondation Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni. Ce fonds doit permettre de financer des projets liés à la protection des eaux, à la renaturation de cours d'eau, à la protection de biotopes et de marais. Le capital a rapporté 1,75 \% d'intérêts en 2023 (2022 : $0 \%$ ).

Le fonds von Mechel doit permettre de soutenir des recherches scientifiques, notamment dans le Parc national. Le capital a rapporté 0 \% d'intérêts en 2022.

Le fonds pour les achats de terrain créé en 2023 sert à financer l'achat de terrains (y c. les frais relatifs au périmètre, au registre foncier et au notariat) en Suisse visant la création et/ou l'agrandissement de réserves naturelles Pro Natura. Le capital a rapporté 1,75 \% d'intérêts en 2023.

Le fonds dédié au renforcement de la biodiversité comprend des projets de promotion des espèces et des biotopes en Suisse.

Le fonds dédié au renforcement des compétences environnementales et du lien avec la nature permet de soutenir des activités dans le cadre d'Animatura ainsi que des dossiers pédagogiques.

Le fonds d'investissement comprend différents projets qui peuvent être utilisés pour investir dans nos centres, ainsi que des legs dont l'objet permet différentes utilisations.

## pro natura

## Autres indications relatives au bilan / Ne font pas partie du bilan :

## A) Valeurs patrimoniales sans usufruit

Au décès de l'usufruitière, les valeurs patrimoniales seront transférées à Pro Natura.

|  | Cours au | Cours au |
| :--- | ---: | ---: |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Legs de 1999 (portefeuille de titres) | 8455 | 8492 |
| Total | $\mathbf{8 4 5 5}$ | $\mathbf{8 4 9 2}$ |

B) Dettes envers les institutions de prévoyance

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Dettes envers les institutions de prévoyance | 0 | 214 |
| Total | $\mathbf{0}$ | $\mathbf{2 1 4}$ |
|  |  |  |
| C) Dettes issues de contrats de location à long terme | Bilan au | Bilan au |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
|  | 0 | 307 |
| Jusqu'à 1 an | 0 | 1203 |
| Jusqu'à 5 ans | $\mathbf{0}$ | $\mathbf{1 5 1 0}$ |
| Total |  |  |

## D) Fonds administrés par des tiers

Il n'existe actuellement aucun fonds administré par des tiers.

## E) Écu d'or

Conjointement avec Patrimoine suisse, Pro Natura participe à la vente de l'Écu d'or. Les charges et les produits sont inclus proportionnellement dans le bilan et le compte d'exploitation. Les comptes annuels détaillés séparés de l'Écu d'or peuvent être demandés auprès du Bureau de l'Écu d'or : Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, case postale, 8032 Zurich ; tél. : 0442623086 ; adresse électronique : info@schoggitaler.ch.

## F) Événements postérieurs à la date du bilan

Il n'existe à notre connaissance aucun événement postérieur à la date du bilan de nature à influencer les comptes 2023. Le 5 avril 2024, le Comité central approuvera l'exercice à l'attention de l'Assemblée des délégués du 4 mai 2024 .

## pro natura

## Autres indications relatives au compte d'exploitation

## A) Prévoyance du personnel

Les collaborateur • rices Pro Natura sont, à l'exception des collaborateur • trice•s du secteur gastronomique, assurés auprès de la Fondation Abendrot contre les conséquences économiques de la vieillesse, du décès et de l'invalidité. Il s'agit d'une fondation collective et d'un plan de prévoyance en primauté des cotisations, dans le cadre duquel employeur et employé payent des contributions fixes. Les contributions de l'employeur sont enregistrées à leur juste valeur au cours de la période lors de laquelle elles surviennent. En 2023, il s'agissait de 1358789 francs suisses (année précédente : 1258858 francs suisses). Fin décembre 2023, le taux de recouvrement de la caisse de pension était de $112,7 \%$. Le recouvrement ne représente aucun profit économique pour l'entreprise. Les risques de décès et d'invalidité sont réassurés.
Les collaborateur•trice•s du secteur gastronomique sont assurés auprès de la caisse de pension GastroSocial. En 2023, les contributions s'élevaient à 36406 francs suisses (contre 37400 francs suisses l'année précédente). Le taux de recouvrement était de 115,1 \% fin 2023.

## B) Comptabilisation brute des collectes de dons

Les collectes de dons sont comptabilisées selon le principe du produit brut.
C) Honoraires de l’Organe de révision

|  | Bilan au | Bilan au |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
|  | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 2}$ | $\mathbf{3 1 . 1 2 . 2 0 2 3}$ |
| Prestations de révision | 14 | 18 |
| Autres prestations | 0 | 0 |
| Total | $\mathbf{1 4}$ | $\mathbf{1 8}$ |

